

# PROJET



## 1

## AGIR POUR QUE RENAISSENT L'ENVIE ET LA FIERTE D'APPARTENIR A LA FAMILLE FEDERALE

### Agir pour redonner de la valeur à la licence fédérale

#### Augmenter notre potentiel de jeunes licenciés pour répondre à notre mission éducative et conforter nos bases

Aider les clubs dans l'accueil des publics jeunes et la mise en place d'animations.

- Pérenniser et Développer l'HALTERO TOUR pour mieux faire connaître nos disciplines, et créer une progression de son efficacité
- Mener une réflexion autour d'un projet de création d'un fond de développement de nos disciplines visant à soutenir les créations de club et les projets des acteurs locaux (ligues comités et clubs)
- Favoriser l'intégration de nos disciplines dans le temps scolaire avec l'UNSS, FFSU, stages découvertes, sections sportives en collèges, occupation du créneau périscolaire (NAP) pour augmenter notre potentiel de détection.
- Inciter à la création de nouveaux équipements dans les zones vierges de licenciés

#### Encourager la prise de licence pour tous les adhérents des clubs affiliés

Donner une vraie valeur ajoutée à chaque licence.

- Baisse du tarif de la licence loisir (en fonction des couts d'assurance) pour *atteindre les 100.000 licences*
- Formation offerte pour nombre donné de licences à chaque club, (retour vers les clubs)
- Retour du passeport pour chaque licencié compétiteur, arbitre ou dirigeant
- Encourager la prise de licence dans les clubs en développant les liens avec les licenciés pour les fidéliser (site, magazines, services)
- Favoriser le paiement en ligne pour les Clubs et licenciés, afin de faciliter une gestion moderne des finances
- Accéder à une gestion en ligne des résultats sportifs, pour faciliter la publication de résultats, de classements et de listings



## Agir pour attirer et fidéliser les structures et les licenciés pour enclencher une véritable progression de nos effectifs

### S'ouvrir à de nouveaux secteurs d'activité

Elargir l'horizon fédéral, dynamiser nos activités et favoriser une approche ludique et rester en phase avec les tendances sociétales, grâce à de nouvelles pratiques telles que le Crossfit.

- Reconnaître les bienfaits que le développement du Crossfit a apportés sur les effectifs de l'haltérophilie (féminines en particulier) et chercher à développer les échanges et les apports mutuels entre Crossfit et haltérophilie
- Ouvrir nos calendriers aux innovations pour que chaque pratique, même novatrice, trouve sa place dans notre fédéralisme
- Être présent dans le milieu du Fitness, de la Préparation Physique, de la Remise en Forme

### Développer notre présence dans le milieu du fitness, de la préparation physique et de la remise en forme pour faire de notre fédération un acteur incontournable du secteur

Faire du réseau de clubs FFHM, un réseau de clubs de qualité répondant aux attentes des licenciés.

- Communiquer spécifiquement autour de la pratique de loisir pour se faire mieux reconnaître dans cette partie de nos activités
- Développer des outils et services à destination des clubs capables de rentrer en concurrence avec les leaders de la formation et de la programmation dans le milieu du fitness pour donner une vraie plus-value à l'affiliation fédérale
- Créer des outils « internes » de communication sur les activités de la Forme et la Musculation pour tous, Sportifs et pratiquants occasionnels.
- Pérenniser et développer les Championnats de musculation, régionaux et nationaux

## Agir pour une formation au plus près des enjeux contemporains

La politique de formation fédérale doit s'adapter en permanence en concertation avec les acteurs de la vie fédérale, les organisations professionnelles et les partenaires sociaux pour satisfaire les nouveaux besoins et attentes.

- Adapter toutes les formations à l'évolution de l'environnement de l'haltérophilie et de la musculation et mettre en place les formations de la filière sportive de l'entraînement et du coaching
- Créer un Organisme de formation fédéral proposant :
  - Les formations aux Brevets Fédéraux ;
  - Les C.Q.P. liés à nos disciplines
  - Une certification fédérale à des fins d'encadrement des patients reconnus en affection de longue durée (activité physique adaptée sur prescription médicale) ;
  - Des certifications pour les éducateurs diplômés (Silhouette Halter, spécialisation en haltérophilie...) ; gestes et postures dans le milieu des entreprises et du travail

-Une formation gratuite aux enseignants d'EPS souhaitant proposer nos disciplines à leurs élèves ;

-Des séminaires de perfectionnement en haltérophilie destinés aux athlètes licenciés ou non.

- Former les dirigeants, les bénévoles et les salariés ; l'école française d'haltérophilie doit s'imposer comme la référence
- Poursuivre la régionalisation des formations
- Préparer la reconversion des sportifs de haut niveau

## 2 AGIR POUR UNE HALTEROPHILIE PERFORMANTE AMBITIEUSE ET SOLIDAIRE

### Agir pour un management rationnel et pertinent de l'ensemble des cadres techniques.

Les cadres techniques sont une force pour la fédération. Ils contribuent directement à la mise en œuvre de la politique sportive de l'Etat. Leurs salaires pris en charge par l'Etat sont une aide importante pour la Fédération. Un climat de confiance et de sérénité doit régner entre eux et les élus pour le bien de notre fédération.

- Renforcer la proximité entre élus et techniciens notamment par le biais des projets, pour un apport mutuel de compétences indispensable
- Entourer le DTN d'un Directeur du Haut Niveau et d'un DTN Adjoint chargé du développement et de la Formation pour une répartition efficace des responsabilités
- Défendre le nombre de cadres techniques (une fonction de CTS par région au minimum), pour un meilleur maillage territorial et pour mieux répondre aux objectifs de structuration, de développement et de formation
- Recruter et former de futurs cadres, avant et après concours des futurs candidats CTS
- Maintenir le nombre de Professeurs de Sports via le concours, si nos licenciés sont suffisamment nombreux
- Redéfinir les missions des CTS et des profils de poste, pour une activité de soutien élargie et plus forte auprès des ligues et comités grâce à un recrutement et une formation des nouveaux CTS
- Instaurer un management transparent de la carrière des cadres techniques avec une communication claire devant les élus fédéraux pour que les évolutions de carrière soient le reflet des compétences et des qualités professionnelles et que la motivation de chacun s'en trouve renforcée



## Agir pour réussir ensemble

Fédérer et organiser autour d'équipes de France performantes, en tenant compte des attentes des clubs

- Structurer la filière d'accès au haut niveau et développer les pôles pour donner de la lisibilité et de l'efficacité à notre organisation
- Concevoir un calendrier National cohérent
- Créer une structure « supporters équipe de France » pour fidéliser et créer une animation à disposition des clubs, des licenciés et des sympathisants
- Revisiter le challenge national qui sous sa forme actuelle, ne met pas en valeur le niveau réel de chaque club
- Améliorer le championnat de France des clubs, en concertation avec les Clubs
- Remettre en place des Compétitions de Zone
- Mettre en place un championnat de France des régions
  
- Différencier les Challenges des jeunes et des seniors :
  - challenge de l'avenir pour les jeunes niveaux < fédéral
  - challenge d'encouragement seniors niveau < régional
- Accentuer les échanges avec les DOM/TOM pour la détection et créer les conditions d'une meilleure égalité des chances vers l'accès au haut niveau.
- Organiser la vie fédérale en associant toutes les instances, à commencer par les clubs
- Création d'une commission des athlètes et de groupes de travail pour établir un vrai plan stratégique de détection et d'entraînement.

## Agir pour l'éthique et les valeurs du sport

### Revaloriser et développer le corps Arbitral

Associer le développement de l'arbitrage et la performance.

- Mettre en place le plan de formation continue des arbitres, quel que soit le niveau
- Accélérer et faciliter l'ouverture aux jeunes arbitres pour les sensibiliser dès le début à la réglementation et à la vie fédérale et susciter de nouvelles vocations

### Avoir une politique rigoureuse de lutte contre le dopage

Répondre de manière plus ambitieuse et plus efficace aux enjeux de la lutte contre le dopage.

- Assumer transparence et sévérité dans la politique de répression, pour que les fraudeurs soient réellement démasqués et bannis de nos plateaux
- Ne pas avoir peur de dénoncer les fraudeurs, qui font du mal à notre sport, ce n'est pas en masquant les tricheurs, qu'on préserve notre sport
- Collaborer efficacement avec l'AFLD et le CNOSF et militer activement pour un traitement égalitaire entre tous les sports, pour un déroulement plus efficace, plus fluide et moins polémique des prélèvements

- Communiquer Informer et prévenir nos clubs et licenciés, en collaboration avec les DRJSCS et l'AFLD. Il ne s'agit pas de sanctionner des personnes en traitement médical pour leur santé, qui nécessite une A.U.T
- Participer et militer activement au niveau international pour aider les autorités à diminuer l'avance des « dopeurs » sur les contrôleurs

### Soutenir l'intégration et le rapprochement avec les pratiquants handisports

Favoriser les rapprochements et échanges avec le handisport à l'image de nombreuses fédérations étrangères

- Partager des entraînements, des stages, et des compétitions pour créer les réflexes d'intégration.
- Partager les compétences des entraîneurs de haut niveau pour renforcer le potentiel des sélections handisports sur les grands événements internationaux

## 3 AGIR POUR MODERNISER LE SYSTEME DE GOUVERNANCE

### Agir pour une Fédération performante transparente et reconnue

#### Se tenir à une politique de gestion rigoureuse

Insuffler un système de confiance et recréer un dynamisme fédéral.

#### Créer de nouvelles recettes

- Mettre sur pied des produits sur la base de notre savoir-faire (stage et conférences, animations, merchandising, aménagement du territoire...) Pour entrer à terme dans une logique lucrative de soutien aux activités associatives. Public : « autour » de la FFHM, non adhérents.
- Promouvoir nos valeurs auprès de partenaires publics et privés pour entrer dans une réelle logique d'échanges pérennes avec nos partenaires.

#### Rationaliser la gestion fédérale

- Développer une politique d'achat rigoureuse et mutualisée avec les clubs et les comités, grâce à la mise en place d'une centrale d'achat pour optimiser nos coûts.
- Diminuer les frais de fonctionnement
- Promouvoir le travail de commissions, même non statutaires, en relation et en transparence avec les acteurs des clubs
- Favoriser les concertations par voie informatiques pour limiter les frais de déplacements des dirigeants
- Construire un projet solide pour que notre fédération puisse enfin acquérir un siège fédéral



### Redevenir un acteur reconnu et respecté du milieu international

Renforcer la présence de la fédération française au niveau international au bénéfice de ses membres

- Favoriser la représentation de l'Haltérophilie française dans les instances internationales Pour défendre efficacement les positions et l'éthique du sport français
- L'I.W.F. a été fondée par le français Jules ROSSET et se doit d'avoir encore des élus français
- Promouvoir les candidatures françaises pour l'organisation d'évènements internationaux pour valoriser l'ensemble de notre territoire national.

### Agir pour une réelle structuration des activités depuis le club jusqu'à la Fédération pour que le lien entre le local et le national devienne un prolongement naturel.

#### Créer les conditions de proximité entre la strate fédérale et les strates locales

Mobiliser et associer toutes les forces vives pour être plus efficace dans la réalisation des objectifs que nous partageons.

- Mettre en place un processus d'affiliation unique (fédération, ligue et comités régionaux et départementaux)
- Etablir une fonction de Vice-Président chargé des relations avec les organes déconcentrés pour une continuité dans la relation avec les ligues et comités
- Animer un calendrier de rencontres dans les régions pour être à l'écoute et montrer de l'intérêt à tous
- Acquisition d'un KIT fédéral, matériels et gestion arbitrage, pour aider à l'organisation de Finales Nationales ou manifestations
- Créer les conditions d'une réelle concertation avant les prises de décisions pour faire adhérer plutôt qu'imposer
- Construire la cartographie de nos activités et élaborer un schéma de cohérence des équipements sportifs pour travailler prioritairement le développement de nos activités là où elles sont faibles et favoriser, partout où des besoins existent, l'implication du service public dans la création de nouveaux équipements
- Créer quand elles n'existent pas déjà, des relations partenariales avec les instances locales, départementales et régionales pour Identifier des objectifs partagés, les traduire en plan d'action, et obtenir les moyens nécessaires pour les réaliser
- Définir précisément les missions dévolues aux clubs, ligues et comités régionaux et départementaux, pour une cohérence, et une clarification du rôle de chacun
- Mettre en place des conventions d'accompagnement des ligues et comités régionaux et départementaux pour se donner les moyens de mener une politique cohérente sur tout le territoire national
- Militer pour la mise en place d'un statut du dirigeant et la reconnaissance des bénévoles avec d'autres fédérations pour valoriser ces acteurs essentiels

## Développer un plan d'action en phase avec les attentes des collectivités territoriales

Organiser de la vie fédérale associant toutes les instances, à commencer par les clubs, pour impulser un dynamisme porteur sur l'ensemble du territoire.

- Afficher nos thèmes prioritaires d'actions de développement (Publics Eloignés des Pratiques Sportives, sécurité, sport féminin, santé...) pour une communication interne et externe claire et à l'appui des initiatives nationales et locales.
- Identifier des chefs de projet (élus / salariés / DTN) par action pour responsabiliser et favoriser la cohérence dans la mise en œuvre du plan d'actions.
- Former les dirigeants nationaux, régionaux et départementaux pour que la démarche soit comprise, partagée et relayée.
- Proposer des outils d'aide à l'action aux acteurs locaux pour faciliter l'implication du plus grand nombre dans le plan d'actions.
- Etablir un tableau de bord de suivi des actions mises en œuvre pour une évaluation objective et concertée de l'avancement des projets

## Développer au sein de la fédération un centre d'informations et de ressources à destination des clubs et organes déconcentrés

Offrir des ressources et des services à l'ensemble de nos membres pour contribuer à la résolution de problématiques partagées par les ligues et comités régionaux et départementaux et par les clubs, ainsi que pour lancer des actions de développement plus facilement et plus efficacement.

- Créer un centre documentaire dédié aux comités et aux clubs pour que chaque utilisateur puisse disposer d'outils afin d'être réactifs (guide du dirigeant, création de clubs, développer des infrastructures, actions de promotion « clefs en main »)
- Favoriser la formation des dirigeants par le e-learning Pour optimiser les ressources temps et déplacement de nos dirigeants.
- Accélérer la mise à disposition de toutes les informations fédérales notamment règlements et PV Pour une transparence favorable à une bonne adhésion fédérale.
- Créer une base de « questions courantes » et les réponses associées Pour accélérer le traitement des problèmes rencontrés par de nombreux dirigeants.
- Créer un plan d'aide à l'emploi (aspects administratifs, financiers, aides publiques...) Pour alléger les tâches des bénévoles et contribuer à la professionnalisation de nos structures dans des conditions favorables.
- Mettre à disposition des comités et des clubs un réseau d'experts pour répondre aux attentes des dirigeants sur la mise en œuvre de projets souvent complexes (fiscalité, aménagement, infrastructure...)



Un programme, un vrai programme, chers Amis, ou, plus précisément, un réel engagement qui se veut en même temps une occasion de réflexion et un outil de communication. Un engagement pour tracer les lignes directrices que je serais honoré de pouvoir appliquer, si vous partagez mes principes.

Par nos idées et propositions, toute notre équipe sera force de progrès, pour une grande Fédération avec des clubs impliqués dans un contrat sportif.

Tous responsables de notre bien commun qu'est notre Fédération, analysons ce qui se fait de mieux ici ou là et faisons évoluer notre système pour en tirer le meilleur profit.

Notre fédération se doit d'être transparente, exemplaire, ouverte et partagée. Recentrons et rassemblons nos efforts pour favoriser la construction de nos jeunes qui sont des « champions » en devenir, partout où se pratiquent nos disciplines.

Ambitieux, dynamiques, capables d'agir ensemble pour atteindre les objectifs cités et favoriser l'excellence de notre haut niveau.

Comment ne pas tous rêver en effet des J.O. 2024 à Paris, évènement planétaire à organiser, projet pour tous ceux et celles qui sont passionnés.

Mes principes de départ me semblent clairs et j'ai voulu les décliner en phrases-clés qui entendent concrètement représenter les lignes de conduite que nous nous fixerons.

La nouvelle gouvernance à laquelle j'aspire vise à rendre notre Fédération le lieu de regroupement des compétences et de partage des décisions. Un lieu facilement accessible et engagé, en faveur du succès de l'ensemble de notre mouvement sportif et de tous ses acteurs.

Tout cela est entre vos mains. Ayez le courage d'agir pour l'Avenir ! Ensemble nous réussirons !